

RENDICONTO

“GUARDIAMO AVANTI”



**RIFLESSIONI
GENERALI**

**RIACCERTAMENTO
RESIDUI**

FISCAL GAP

FPV??

**ECONOMICA
PATRIMONIALE**

**CONCILIAZIONE
CREDITI
DEBITI**

**PARTITE DI GIRO
SERVIZI PER CONTO
TERZI**

FONDI ACCANTONATI

**APPLICAZIONE
AVANZO
2 MODELLI DI
BILANCIO**

RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI

**COSA FACCIAMO
SUL RECUPERO
DEI RESIDUI**

**ANALISI PREDITTIVA
ANTICIPO LA
INESIGIBILITA'**

**CRUSCOTTI
MACHINE LEARNING**

**INESIGIBILITA'
CONTABILE
SOLVIBILITA'
PROPENSIONE
PAGAMENTO**

**NON POSSO
ASPETTARE
LA COMUNICAZIONE
DI INESIGIBILITA'**

**BILANCIO CREDITI
SOLVIBILI**

**FISCAL GAP
E AZIONI PER
RIDURRE ATTIVITA'
ACCERTATIVA**

FONDO PLURIENNALE VINCOLATO



**DALLA BUROCRAZIA DEGLI ATTI
ALLA BUROCRAZIA DEI NUMERI
RIFLESSIONI**

**CONCILIAZIONE
CREDITI DEBITI**

**PARTITE DI GIRO
SERVIZI PER CONTO TERZI**

**ECONOMICA
PATRIMONIALE**

FONDI ACCANTONATI

**APPLICAZIONE AVANZO
2 MODELLI DI BILANCIO**

ANALISI FCDE



Settore Servizi Finanziari – Ufficio Gestione e Rendicontazione

FCDE

- Differenza tra FCDE nel bilancio di previsione e a rendiconto

Destinazione svincolo per bilancio di previsione

- Applicazione del punto 3.3 del principio 4/2 sulla destinazione della quota «svincolata» del FCDE a rendiconto per la copertura dello stanziamento riguardante il FCDE del bilancio di previsione dell'esercizio

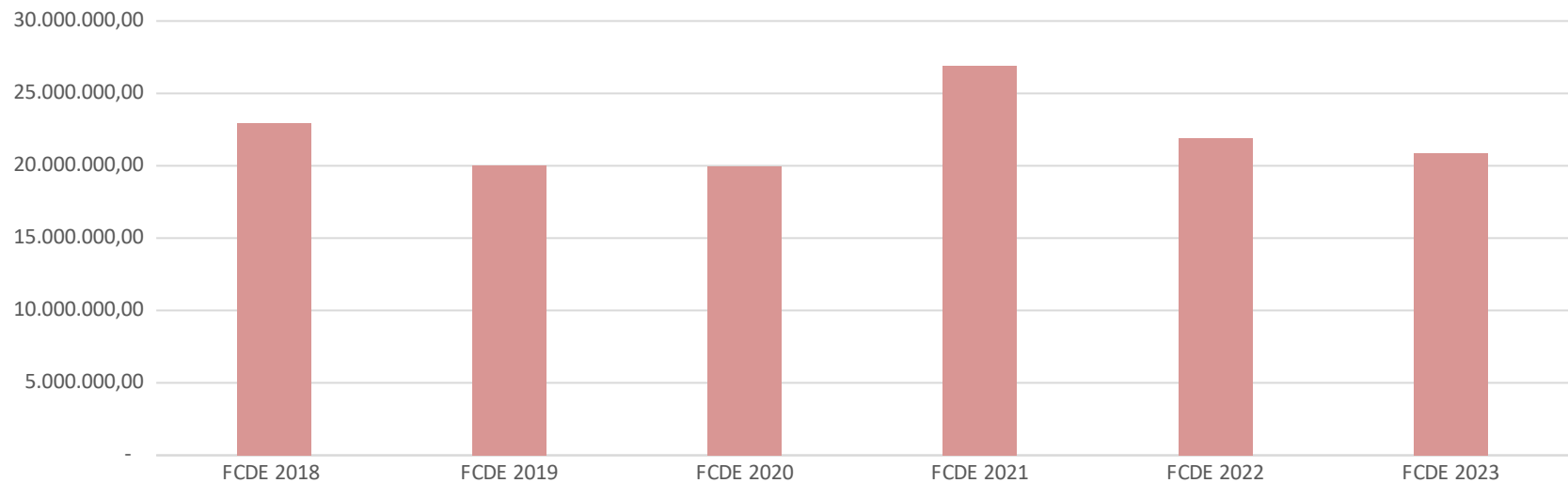
Proiezioni

- Riduzione di residui attivi e strategie di riscossione

FCDE nel bilancio di previsione

- Il fondo crediti di dubbia esigibilità è una posta contabile iscritta nella parte di spesa del bilancio di previsione per ogni esercizio per compensare le entrate di dubbia esigibilità.

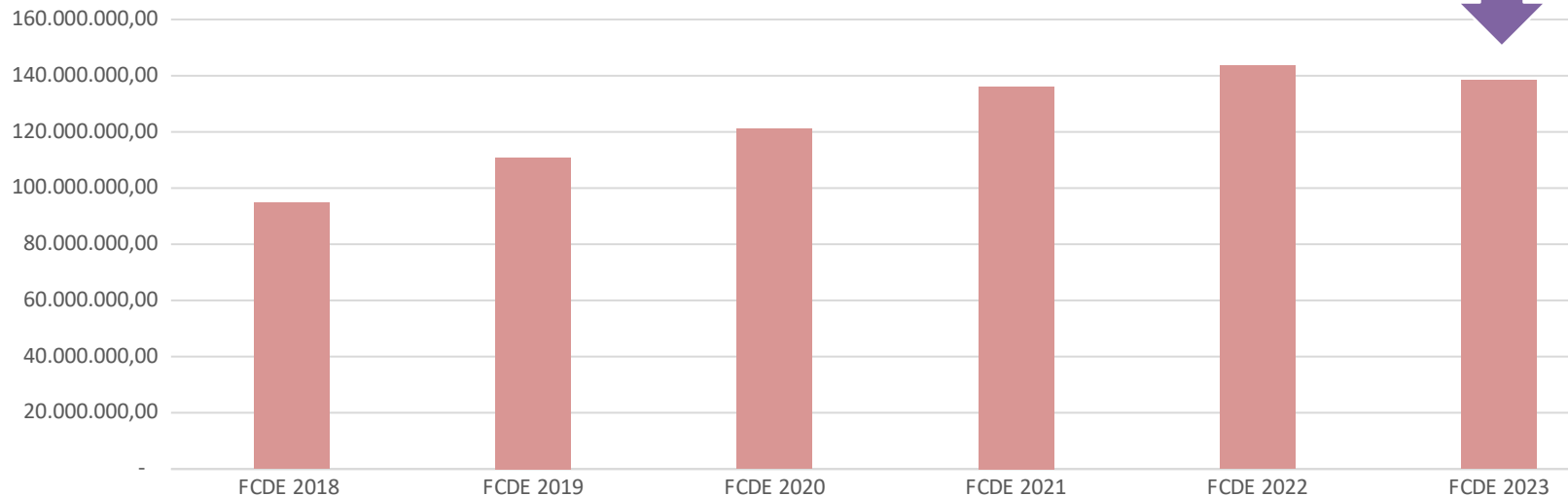
ANDAMENTO QUOTA FCDE BILANCIO 2018 - 2023



FCDE nel rendiconto

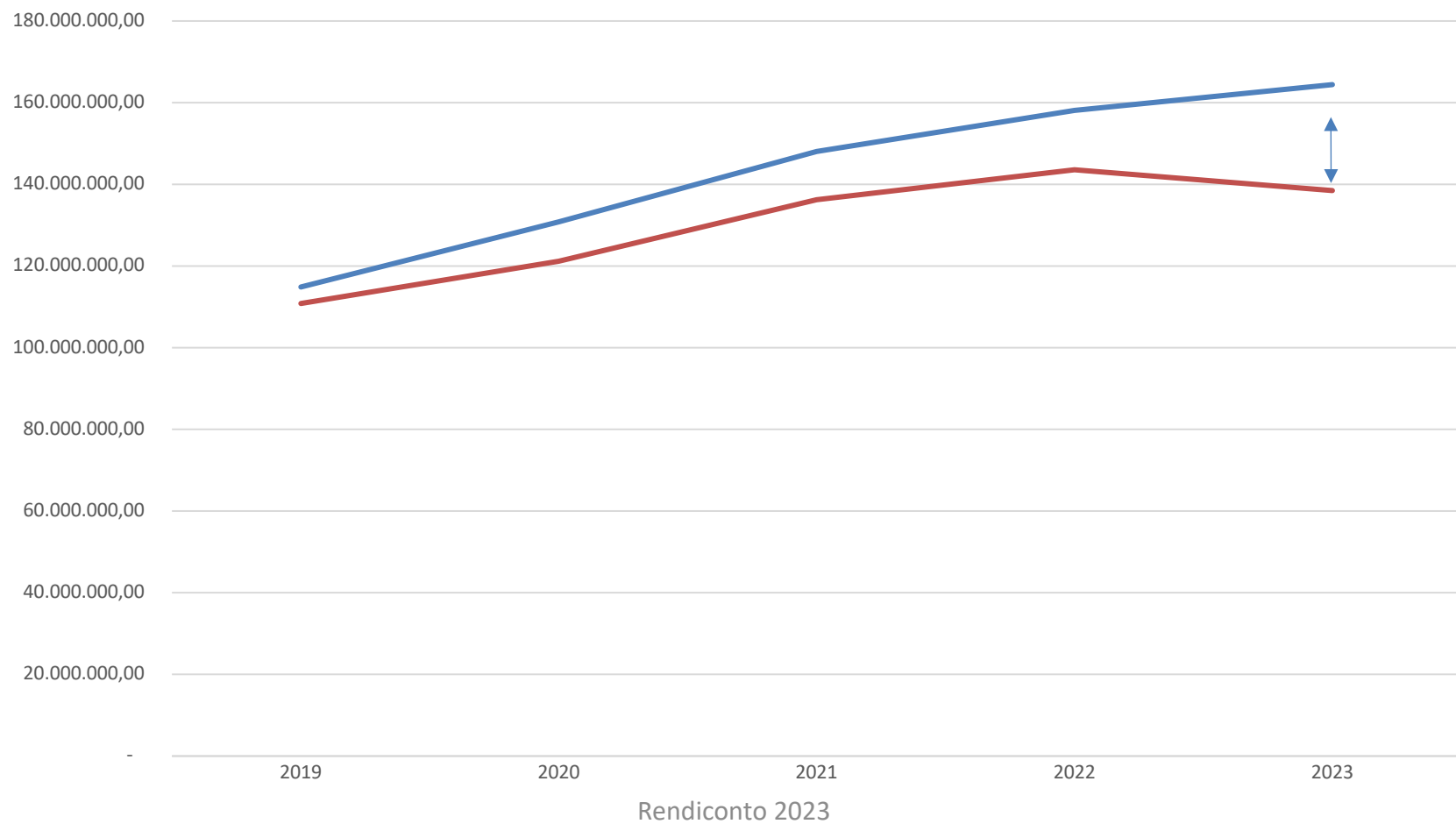
- In sede di rendiconto della gestione il FCDE è determinato, con riguardo ai residui attivi di dubbia esigibilità, mantenuti al termine dell'esercizio, e in ragione della capacità di riscossione media registrata dall'Ente nell'ultimo quinquennio.

ANDAMENTO FCDE RENDICONTO 2018 - 2023



Differenza tra FCDE a bilancio e a rendiconto

Differenza tra FCDE accantonato a bilancio e a rendiconto



Destinazione svincolo per bilancio di previsione

«L'eventuale quota del risultato di amministrazione "svincolata", sulla base della determinazione dell'ammontare definitivo del fondo crediti di dubbia esigibilità rispetto alla consistenza dei residui attivi di fine anno, può essere destinata alla copertura dello stanziamento riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità del bilancio di previsione dell'esercizio successivo a quello cui il rendiconto si riferisce»

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2023	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2023 (con segno ⁻¹)	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio 2023	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- ²)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2023
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	Fondo crediti di dubbia esigibilità parte corrente	143.568.469,39	0,00	0,00	-5.099.001,91	138.469.467,48
Altri accantonamenti	utilizzo svincolo per FCDE 2024 (punto 3.3 del Principio Contabile della Competenza Finanziaria Potenziata)				5.099.001,91	5.099.001,91

Proiezioni

Dalle prime analisi potrebbe essere possibile ottenere negli anni ulteriori miglioramenti di FCDE a rendiconto, tramite:

- La revisione e cancellazione dei residui attivi coperti da FCDE, anche in ottemperanza del parere 144/2023 della Corte Conti Marche. Tale riduzione, benché incida in quota parte sull'avanzo disponibile, comporta la riduzione del FCDE e dunque la possibilità di accantonare l'eventuale differenza rispetto al rendiconto precedente al FCDE del bilancio di previsione dell'anno successivo, liberando indirettamente risorse del bilancio;
- Il continuo miglioramento della capacità di riscossione dell'ente.