

# Modello di governance

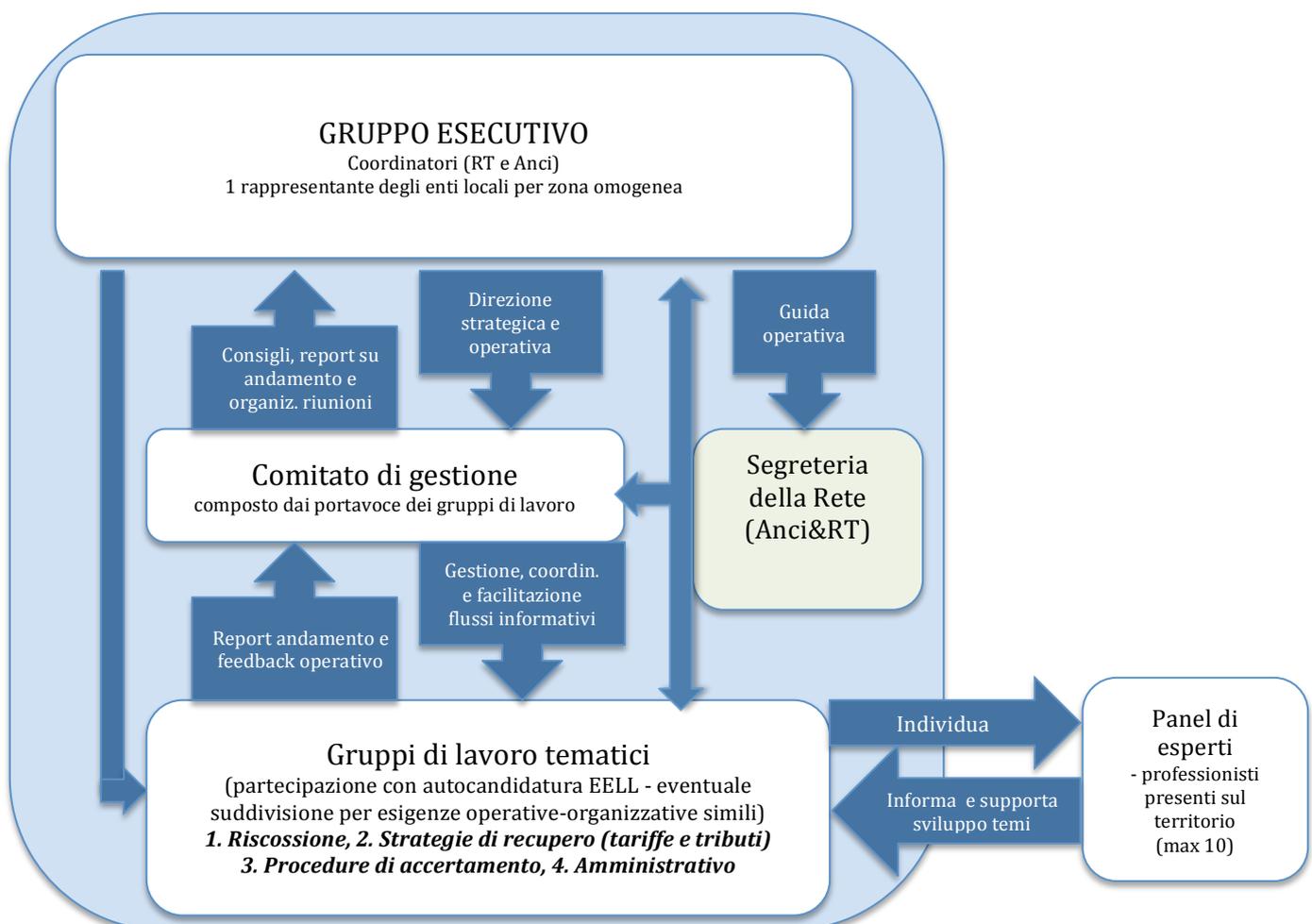
## Rete Regionale della Fiscalità Locale

La Rete Regionale della Fiscalità Locale si propone di rispondere alle esigenze di confronto sulle politiche fiscali locali, di conoscenza e condivisione di procedure, processi e procedimenti amministrativi per incrementare la capacità accertativa e di riscossione delle entrate di natura tributaria ed extra-tributaria al fine di ottenere una fiscalità più equa in Toscana.

La Rete costituisce un'opportunità di allineare le priorità delle politiche fiscali locali in base a una strategia condivisa tra gli enti locali toscani con l'obiettivo di:

- integrare e sostenere la progettazione sovra-comunale,
- agevolare il coordinamento tra gli enti associati in unioni di comuni,
- promuovere la collaborazione e lo sfruttamento delle sinergie, l'apprendimento e l'innovazione riducendo la frammentazione e la duplicazione degli sforzi,
- collegare intuizioni operative con le richieste dei responsabili politici, decisori e altri soggetti interessati per portare a politiche fiscali più efficaci.

La struttura di governance della rete proposta da Anci e RT che deve essere condivisa e validata dagli enti locali è schematicamente così rappresentata:



Gli organi principali di governo sono:

**Gruppi di lavoro tematici:** I gruppi di lavoro coinvolgono rappresentanti degli EELL che si confrontano sulle tematiche spettanti al singolo gruppo con l'obiettivo di proporre soluzioni. I gruppi preparano piani di lavoro e relazioni tecniche da trasmettere al Gruppo Esecutivo per approvazione.

La partecipazione degli Enti Locali ai gruppi di lavoro si basa su un meccanismo di autocandidatura. Ogni forma o modalità di partecipazione (fisica o telematica) ai lavori della rete è a titolo gratuito. Ogni gruppo viene guidato da un massimo di due membri, indicati annualmente dai partecipanti al gruppo. Qualora la partecipazione a uno o a tutti i gruppi fosse molto elevata, è ragionevole prevedere la suddivisione in sotto-gruppi al fine di facilitare la conduzione dei lavori. In caso si verificasse l'esigenza di creare i sotto-gruppi vi deve essere un guida per sotto-gruppo che agevola l'allineamento delle informazioni all'interno del macro-gruppo.

I due membri indicati da ogni gruppo come guida rappresentano il gruppo nel comitato di gestione.

**Gruppo esecutivo (GE):** Tutte le zone omogenee (in funzione delle scelte di RT) sono rappresentati nel GE. I coordinatori del GE sono rappresentanti di RT e ANCI. I territori nominano i propri rappresentanti nel GE, curandosi di assicurare, in maniera prioritaria, la presenza di professionalità specifiche nella gestione della fiscalità locale e comunicano al Presidente un nominativo.

Il ruolo del GE è quello di guidare l'orientamento strategico generale e di assumere posizioni valide per tutti gli enti aderenti alla Rete. Il GE è supportato da un comitato di gestione incaricato alla supervisione della gestione operativa dei gruppi di lavoro tematici.

**Comitato di gestione:** è costituito dai portavoce di ogni gruppo di lavoro nominati dai membri rispettivi. Il comitato di gestione è responsabile della:

- Gestione operativa dei lavori della Rete
- Facilitazione e il coordinamento delle attività, del flusso di comunicazione e di informazione tra i gruppi di lavoro
- Segnalazione al GE delle linee d'azione, vale a dire dai verbali delle riunioni, piani di lavoro e relazioni sull'avanzamento complessivo e specifico

Supportati dalla Segreteria della Rete, i membri del comitato di gestione saranno responsabili della pianificazione e della preparazione degli incontri del gruppo esecutivo.

**Segreteria della Rete:** La gestione complessiva e il coordinamento operativo dell'iniziativa è sostenuta da una segreteria su tutti e tre i livelli: gruppi di lavoro, comitato di gestione e gruppo esecutivo. La Segreteria, composta da RT e ANCI, è responsabile:

- del corretto flusso delle informazioni e comunicazioni all'interno della rete
- dell'organizzazione operativa di incontri fisici e telematici
- dell'organizzazione di eventuali eventi di comunicazione e informazione
- della comunicazione con soggetti esterni alla rete.

**Panel di esperti:** gruppi di esperti per gruppi di lavoro, costituiti da professionisti del territorio le cui competenze e esperienze siano riconosciute dai membri dei vari gruppo di lavoro. Gli esperti, su richiesta, consigliano i gruppi di lavoro su specifiche materie.