



Programmazione operativa annuale POA 2019

Firenze, 27 settembre 2018

D.ssa Barbara Trambusti
Settore Politiche per l'integrazione sociosanitaria



- ▶ In corso di approvazione DGRT sulla programmazione per la presentazione dei nuovi POA – 15 dicembre 2018 deadline.
- ▶ Le 3 giornate organizzate rilanciano il tema della Programmazione operativa, in attesa dell'approvazione del PSSIR e dunque della successiva approvazione dei Pis/Piz.
- ▶ 23 febbraio 2018 presentato alle sds/zd il rapporto sulla programmazione operativa annuale 2017-2018.
- ▶ Successivamente sono stati organizzati 3 audit le cui idee di miglioramento sono state raccolte rielaborate e presentate nel report inviatovi il giorno 8 agosto 2018.



Punti di forza:

- estensione sistematizzata della programmazione alla dimensione operativa dei servizi
- proposta di un sistema informativo di raccolta dati omogeneo che tende alla standardizzazione e alla convergenza.

Criticità:

“formali”

- modalità di classificazione delle attività fra “innovative” e “continuative”
- approccio per progetto o per programma

“sostanziali”

- assenza di un ufficio di piano strutturato riconosciuto e stabile
- interazione fra i diversi livelli di programmazione (comunale, aziendale..) e fra i diversi professionisti (sanitari, sociali amministrativi) e livelli organizzativi (zona dipartimento)
- scarsa disponibilità in taluni contesti dei dati contabili, a completezza del quadro programmatico



Accorpamento in atto delle 14 zone distretto che sono
esitate in 6
(5 Sds + 1 zona distretto)

Anche su questo tema gli uffici e Anci/Federsanità sono stati impegnati a livello tecnico con la finalità di accompagnare e auspicabilmente facilitare il percorso ai territori, anche attraverso strumenti (incontri strutturati, delibere di giunta e atti condivisi)

Cambiamenti



Alcune delle criticità emerse, sono state affrontate da subito dai nostri uffici e hanno dato o stanno dando i primi risultati, almeno in termini di modifica al procedimento, o proposta operativa:

- ▶ modifiche al sistema operativo, logica più di percorso, diversa codifica delle tipologie di attività
- ▶ gruppi di lavoro su Budget e Ufficio di Piano, DGR in corso di approvazione e inserimento all'interno del PSSIR
- ▶ alzare il livello di attenzione sulla programmazione, favorire attraverso di essa l'integrazione a tutti i livelli professionale, fra enti, economica..

Obiettivo: riprende il percorso verso la programmazione operativa 2019



programma della mattinata

1.come la programmazione e le tematiche ufficio di piano, budget e gestione diretta delle risorse sono trattate all'interno del PSSIR

2.ufficio di piano nella nuova programmazione – azioni di miglioramento

3.programmazione – azioni di miglioramento

4.presentazione nuovo sistema informativo per la programmazione POA 2019

Ampio spazio alle domande e agli interventi



**Grazie
per l'attenzione!**